2050 СОНАР

ЦИФРОВОЙ АКТИВИЗМ И КРАУДМЕППИНГ УКРАИНЫ И РОССИИ 2012–2015 ГОДАХ

www.sonar2050.org
expert@sonar2050.org
«Научно-исследовательский центр проблем интеграции стран-участниц Евразийского экономического союза "Союзный нарратив 2050"»

www.sonar2050.org

Автор доклада — Виктор Вячеславович Дробек. Страница автора: https://www.sonar2050.org/authors/viktordrobek/

Шеф-редактор — Уралов Семён Сергеевич. Тел.: +7-916-215-72-02. E-mail: uralov@sonar2050.org

Глава аналитического бюро — Лизан Иван Юрьевич. Тел.: +7-999-714-12-40. E-mail: lizan@sonar2050.org

«Научно-исследовательский центр проблем интеграции стран-участниц Евразийского экономического союза "Союзный нарратив 2050"»

Адрес: Российская Федерация, 143180, Московская область, г. Звенигород, мкр. Пронина, д. 2, офис 12

Директор — Боков Василий Сергеевич. Тел.: +7-916-120-07-08. E-mail: vb@sonar2050.org

Telegram: sonar2050

YouTube: sonar2050.org

Оглавление

Введение 4
Краудсорсинг и краудмэппинг Украины и России 5
Сервис Ushahidi на Украине 6
Сервис Ushahidi в России 9
Теплица социальных технологий 10
  Проекты 10
  Коллектив 12
  Международные связи 12
  Учредители 13
  Влияние на IT-сообщество России 13
Выводы 14

Введение

Организаторы «оранжевых революций» в XXI веке для координации действий и когнитивного воздействия на людей используют интернет. Джошуа Голдштейн, исследователь Гарвардского Центра Интернета и Общества имени Беркмана, также сотрудничающий с Global Voices Дж. Сороса, отмечал, что на территории Украины в 2004 году только интернет позволял гражданам выражать своё особое мнение и «обеспечивать свои права как избирателей и протестовать против фальсификации выборов»[1].

Взлом государственности, который мы называем майданом, является привлекательным процессом для многих сограждан. Многие участвуют в нём из любопытства. Но есть особая категория, которая считает свою антигосударственную и антиобщественную деятельность благом.

Особенность «цветных» государственных переворотов в том, что небольшое численно «меньшинство», элитка, решает судьбы большинства.

На Украине 2010 года IT-шники, по утверждению журнала «Новое время», стали особой кастой. Они получали зарплату в валюте, поэтому экономические проблемы Украины их не касались. IT-шники находились в тепличных условиях и верили в свою исключительность. Начинающий специалист получал $500, а с опытом работы 4-5 лет — $4 000, большинство работали на иностранных заказчиков.

IT-шники с опытом не боялись потерять работу. Самые продвинутые эмигрировали в Европу и США. Компаниям на Украине было сложно нанять новых специалистов, поэтому IT-шники диктовали свои условия.

Многие IT-шники мечтали создать свой успешный стартап и тесно сотрудничали с американскими венчурными компаниями, необходимые инвестиции можно получить только в США и финансовых инкубаторах Европы.

Майдан 2014 года организовали финансовые элиты, а IT-шники как маленькая элитка со схожей структурой заработка с максимальной маржой поддержали протестующих.

IT-шники поддерживали госперевороты по всему миру. Так, в Кении в 2007 году были убиты полтысячи человек из-за информации оппозиции о нарушениях на выборах. Координация оппозиции осуществлялась краудсорсинговой платформой Ushahidi, а IT-шная компания, которая создала платформу, финансируется фондами Рокфеллеров и Фордов.

В 2012 году на Украине ресурс maidan.org.ua собирал информацию о «нарушениях» на выборах, а в 2015-м ресурс ГАЛАС под руководством IT-менеджера запустил краудсорсинговый проект, посредством которого распределялась помощь протестующим, включая бронежилеты, координировались протесты. Широко известен ресурс Миротворец, организованный IT-шниками, которые теперь являются признанными экспертами в IT на Украине.

До 2019 года в Беларуси не обращали внимания на НГО, ведущих антиправительственную пропаганду, направленную на евроинтеграцию. По утверждению самих участников протестных движений, они распространяли информацию и координировали действия через цифровые сервисы, организованные IT-шниками. Проект «Киберпартизан» распространял персональные данные работников силовых ведомств, платформа «Голос» отслеживала «честность» выборов в 2020 году.

[1] Голдштейн, Джошуа. 2007. «Роль цифровых сетевых технологий в украинской оранжевой революции». Исследование Центра Беркмана, Публикация 14 (2007). Доступно на SSRN: http://ssrn.com/abstract=1077686

IT-шники как инструмент хорошо подходят для государственных переворотов. Постоянно изменяющаяся тактическая обстановка требуется гибкости в реакции. Основной метод управления в IT сегодня — agile, гибкий подход.

Agile-практика объединяет команду IT-шников и фокусирует на малой достижимой цели в короткий промежуток времени. Для команды существуют заказчик, процесс и оплата. Реализация задач происходит усилиями всей команды короткими циклами. IT-шники полностью доверяют в вопросе «что делать?» владельцу продукта, IT-менеджеру. За счёт гибкости работы каждый член команды легко заменим. Процесс не зависит от конкретных исполнителей, важно, чтобы они разделяли культуру гибких технологий.

IT-шники как инженеры оторваны от общества в силу сфокусированности на своей работе. Для IT-шников важно приносить пользу обществу, решать задачи в ответ на запросы общества. Стратегия мягкой силы, изобретённой в США, когда в захватываемой стране формируют из социального дискомфорта социальный взрыв и манипулируют им, продаётся IT-шникам как благо для общества.

IT-шники как творческая интеллигенция не привязаны узами к родной земле, но ощущают себя гражданами мира. Они настолько погружены в свои процессы, что не видят происходящего вокруг, но сильно внушаемы под влиянием дискомфорта, ведь мы помним, что они изнежены.

Таким образом, организаторы госпереворотов наряду с представителями других непыльных профессий вовлекают в разрушение государственности Отечества местных IT-шников. Пользуясь их инфантильностью и оторванностью от общества, покупая их, реализуют проекты и платформы, влияющие на распространение информации, общественное сознание, настроение и движение масс.

Краудсорсинг и краудмэппинг Украины и России

Краудсорсинг (эксплуатация, использование ресурсов толпы, сообщества) — совместная деятельность энтузиастов на инновационной платформе для достижения общей цели сообщества.

Краудмэппинг (подвид краудсорсинга) — совместное интерактивное ведение цифровых карт местности на сетевом ресурсе геоинформационной системы.

Краудсорсинг используется для организации действий активистов сообщества в интернет-пространстве, где каждый выполняет небольшую работу, обычно на безвозмездной основе. Краудмэппинг позволяет активистам отметить на карте событие, место сбора, добавить информацию к описанию объекта на карте. Как правило, работа на краудмэппинг-ресурсе не требует идентификации человека, разместившего информацию, не требует проверки достоверности сведений.

Краудсорсинг применяется для выстраивания взаимодействия с гражданами в крупных городах, через такие ресурсы принимают жалобы, проводят голосования, принимают и обсуждают гражданские инициативы. Большинство волонтёрских проектов гражданского содействия и помощи в поиске пропавших людей, животных, распространения эпидемии, последствий чрезвычайных ситуаций активно используют краудсорсинговые платформы, в том числе и с цифровыми картами местности.

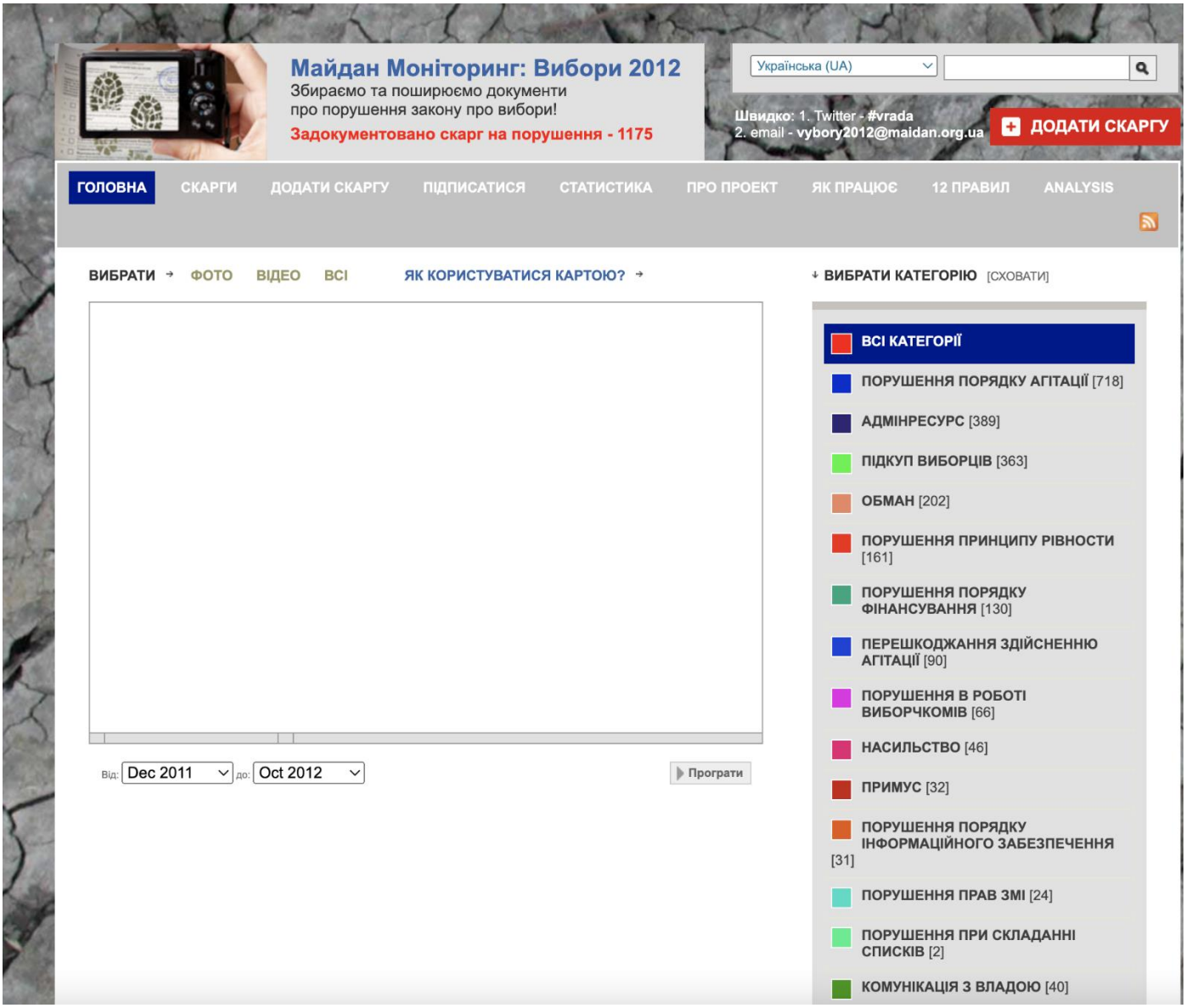
Для оказания влияния на честность выборов на Украине в 2012 году гражданская сеть «ОПОРА» применяла карты Google, медиаресурс maidan.org.ua использовал проект Ushahidi, «Народный ЦИК» принимал электронные копии протоколов избирательной комиссии от членов избирательных комиссий и наблюдателей через электронную почту, Facebook, Twitter, сайт elect.ua, организованный Internet-News Украина использовал цифровые карты OpenStreetMap для отметки сообщений о нарушениях на выборах. Все приведённые ресурсы демонстрировали онлайн информацию о нарушениях на выборах[2].

[2] Tetyana Lokot (Merrill College of Journalism, University of Maryland) Ukranian CrowdMapping of the ’12 Elections // https://medium.com/civic-media-project/ukranian-crowdmapping-of-the-12-elections-b9443dd4907

Сервис Ushahidi на Украине

Один из приведённых инструментов, платформа Ushahidi (пер. с суахили — «свидетель»)[3], была разработана и использована впервые в 2007 году во время «оранжевой революции» в Кении. Кандидат от оппозиционного «Оранжевого Демократического Движения» Рейла Одинга проиграл, не добрав, по официальным данным, 230 тысяч голосов. На протяжении и сразу же после голосования оппозиция начала громогласно сетовать на многочисленные нарушения. Эти обвинения дали старт беспрецедентному для Кении насилию — примерно за неделю, по официальным данным, были убиты полтысячи человек, по сведениям оппозиции, — в два раза больше[4].

На выборах на Украине в 2012 году Ushahidi использовалась как карта нарушений выборов на сайте maidan.org.ua. Категории меток, отображаемых на карте: нарушения агитации, админресурс, подкуп выборщиков, насилие, нарушение порядка финансирования и прочие.

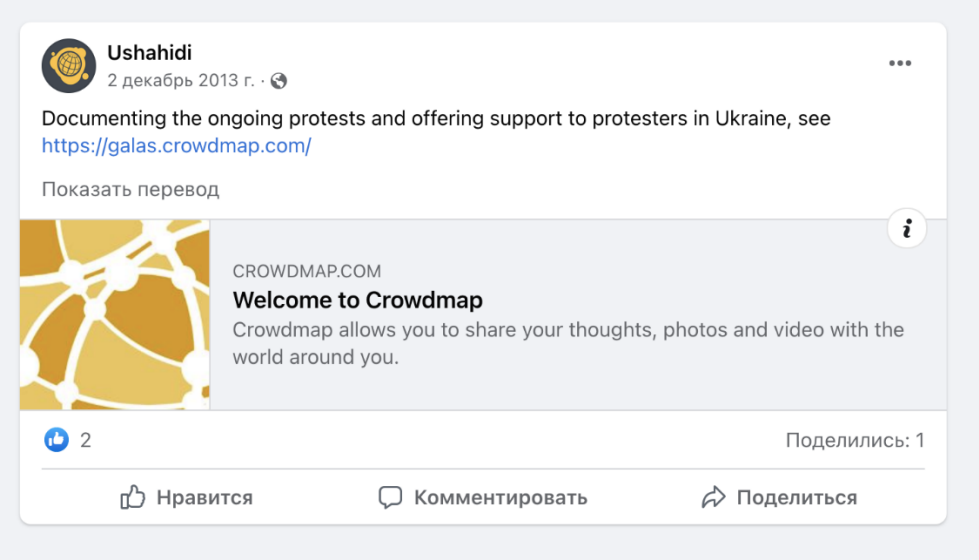


На майдане 2013–2014 гг. освещение интерактивных данных с помощью платформы Ushahidi вели участники группы ГАЛАС (пер. с украинского — «шум»). Группа была организована IT-шниками под

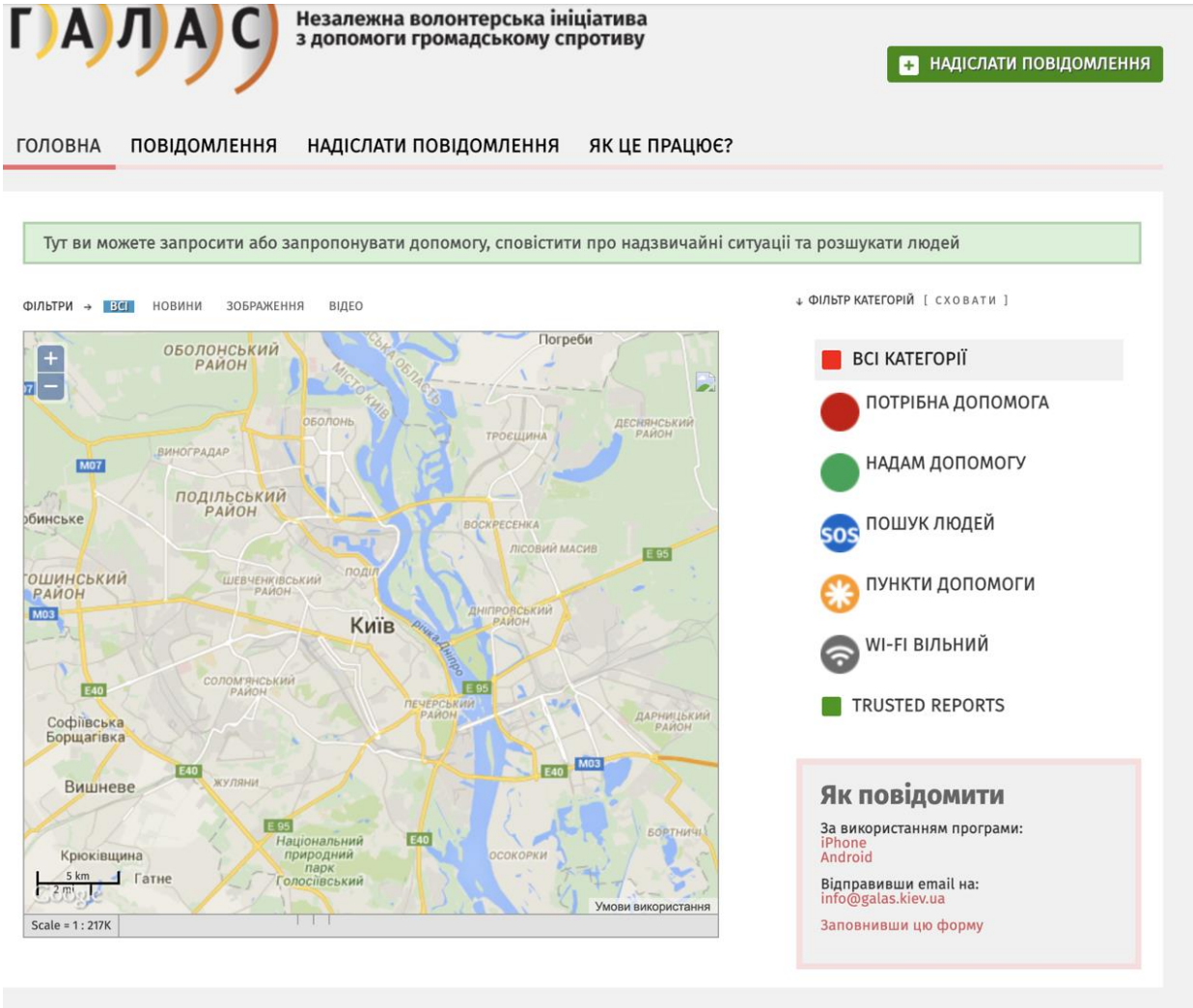
[3] Ushahidi // https://en.wikipedia.org/wiki/Ushahidi
[4] Николай Пахомов. «Оранжевая революция» по-кенийски. // http://politcom.ru/5571.html

руководством IT-менеджера. Об этом компания Ushahidi (образована в 2008 году) сообщила на своей странице в Facebook[5].

ГАЛАС предоставляла возможность желающим помочь майдану, а протестующим — попросить необходимое. На ресурсе отмечались потребности в полевом походном снаряжении, зарядках для мобильных телефонов, медицинском оборудовании, бронежилетах и прочем. ГАЛАС постоянно привлекала новых разработчиков и системных администраторов из-за большой текучки волонтёров, могла их быстро обучать необходимым навыкам.



На ГАЛАС обратиться можно было через сайт, а также через Facebook, Твиттер, мобильное приложение ГАЛАС для смартфонов.



[5] Tetyana Lokot (Merrill College of Journalism, University of Maryland) Galas: Mobilizing and Managing Volunteer Humanitarian Efforts Online During Euromaidan Protests in Ukraine // https://medium.com/civic-media-project/galas-mobilizing-and-managing-volunteer-humanitarian-efforts-online-during-euromaidan-protests-in-35c284b37e3f

Повідомлення (на карті, перераховані у хронологічному порядку)

ЗАГОЛОВОК	ПОЛОЖЕННЯ	ДАТА
їжу і захист в Міносвіти	Пр. Перемоги, 10,	2014-02-21 17:28
транспорт Тернопіль- Польща	тернопіль	2014-02-21 14:47
Приймемо постраждалих MONAR (Польша)	Варшава	2014-02-21 14:33
Потреби їжі!	київ, майдан незалежності	2014-02-21 14:12
Приміщення потрібно	Україна, Київ, Майдан Незалежності	2014-02-21 13:22
БСП на Братиславській, 3	Київ, Братиславська, 3	2014-02-21 13:08
Пртрібне взуття	Майдан Незалежноті, Київ	2014-02-21 12:41
Суттєво потрібні намети.	Україна, Київ, Майдан Незалежності	2014-02-21 12:30
БСП на Братиславській, 3	Київ, Братиславська, 3	2014-02-21 12:30
Хочу допомогти. Можу вийти волонтером в...	Kiev, Kyiv city, Ukraine	2014-02-21 11:20

ОФІЦІЙНІ ТА ОСНОВНІ НОВИНИ

ЗАГОЛОВОК	ДЖЕРЕЛО	ДАТА

Дивитися більше

ЗВІТИ (НА КАРТІ, ПЕРЕРАХОВАНІ У ХРОНОЛОГІЧНОМУ ПОРЯДКУ)

ЗАГОЛОВОК	ПОЛОЖЕННЯ	ДАТА
Пункт обігріву у Жовтневому палаці. вул....	Instytutska Street, 1, Kiev, Kyiv city, Ukraine	Dec 3 2013
Ночівля/обігрів у Майстер Класі на вулиці...	Lavrska Street, 16, Kiev, Kyiv city, Ukraine, 02000	Dec 2 2013
ПОТРІБНО ВСЕ, ЩО ДОПОМОЖЕ ЗІГРІТИСЯ НА МИХАЙЛІВСЬКУ...	Mykhailivs'ka square, Kiev, Kyiv city, Ukraine	Dec 2 2013
Гарячі кава та чай цілодобово безкоштовно....	Velyka Zhytomyrska Street, 16, Kiev, Kyiv city, Ukraine	Dec 2 2013
Надамо кімнату для двох дівчат чи жінок....	Mate Zalky street, Kiev, Kyiv city, Ukraine	Dec 2 2013
Ночівля, Харчі, Тепло - ЕКСПОПЛАЗА, велика...	Saliutna Street, 2, Kiev, Kyiv city, Ukraine	Dec 2 2013
прийму до себе на ночівлю 2 дівчат/ хлопців/...	Brovars'kyi avenue, Kiev, Kyiv city, Ukraine	Dec 2 2013
Житло для дівчат або осіб похилого віку....	Olevska Street, 5, Kiev, Kyiv city, Ukraine	Dec 2 2013
Юридична допомога / адвокат	Kiev, Kyiv city, Ukraine	Dec 2 2013
Можу надати житло 1-2 людини	Obolons'kyi avenue, 22Б, Kiev, Kyiv city, Ukraine	Dec 2 2013

Дивитися більше

Платформа Ushahidi в 2015 году была использована на сайте МВД Украины elections.mvs.gov.ua для отслеживания нарушений на местных выборах. Об этом также сообщили на странице Facebook Ushahidi.

Сервис Ushahidi в России

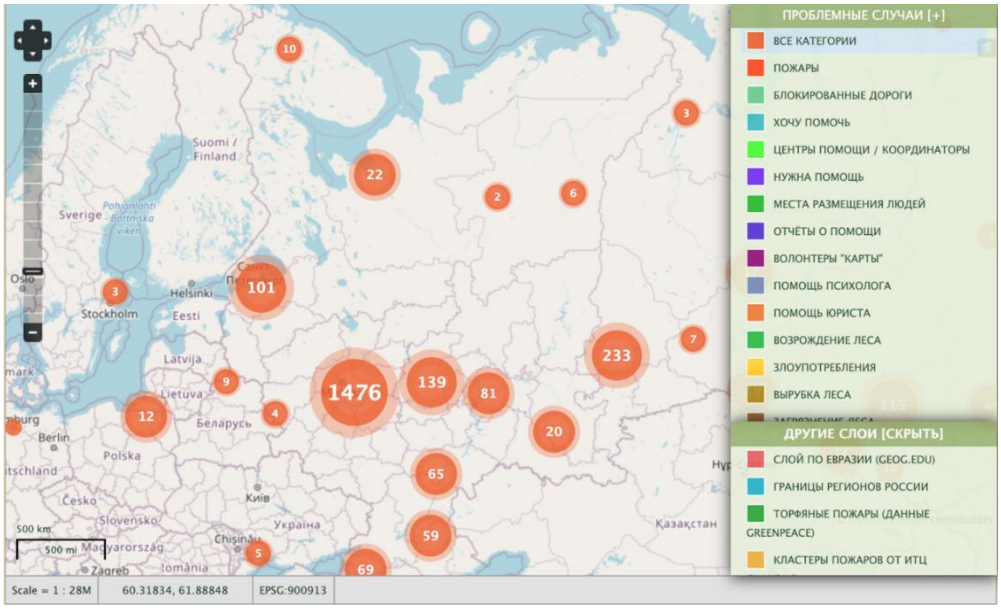


В России Ushahidi использовалась активистами во время пожаров 2010 года. На сайте «Карта помощи» russian-fires.ru в режиме реального времени можно было добавить информацию о месте расположения очага пожара, трафике на дорогах, погибших, сгоревших домах, запрос о помощи, предложении помощи и прочее.

Во время работы над проектом IT-шники переделали многое в структуре приложения и разработали свой портал «Виртуальная Рында».

Коллектив «Карты» получил «Премию Рунета – 2010» в номинации «Государство и общество». Коллектив «Карты помощи» организовал порталы «Карта помощи в холода», «Карта радиации» и «Атлас Помощи»[6], последний такого общественного отклика, как «Карта помощи», не получил.

В 2012 году Ushahidi стала платной, поэтому разработчики «Рынды» решили сделать проект с открытым кодом OpenRynda. Со временем был разработан плагин к средствам управления содержимым сайта (WordPress, Wix, Tylda) — shMapper[7].



Разработчики на своём сайте rynda.org отмечают, что их плагин получил большую популярность среди волонтёрских социальных проектов и даже использовался в Испании местным движением Греты Тунберг для отметок о забастовках.

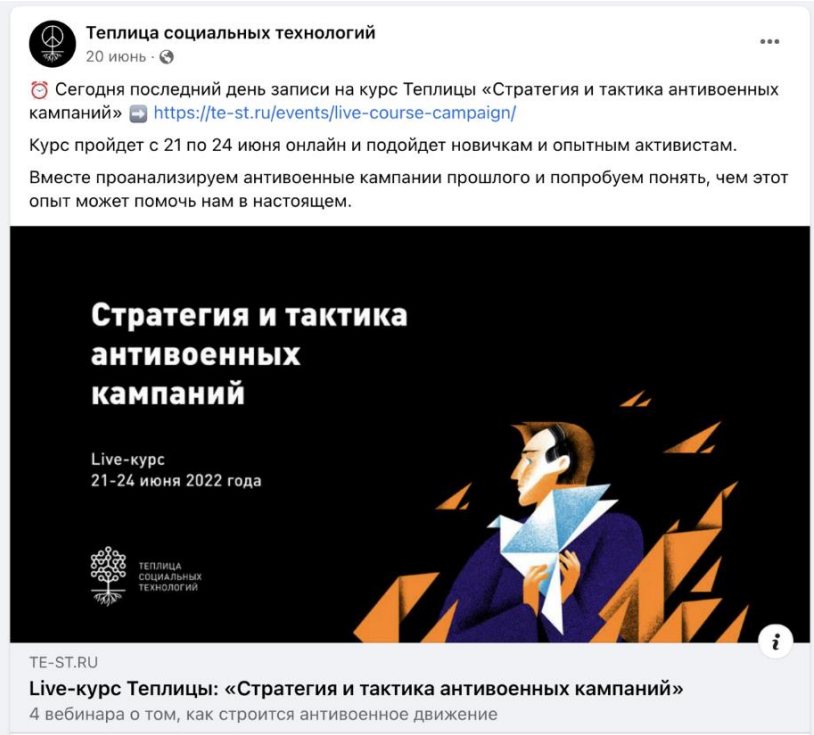
Разработчиком плагина указана торговая марка «Теплица социальных технологий», зарегистрированная на ООО «СПИРО».

[6] Глафира Паринос - Виртуальная Рында // https://www.youtube.com/watch?v=fvD_Zs0PURM
[7] История краудмэппинга в России // https://rynda.org/about/

«Теплица социальных технологий»

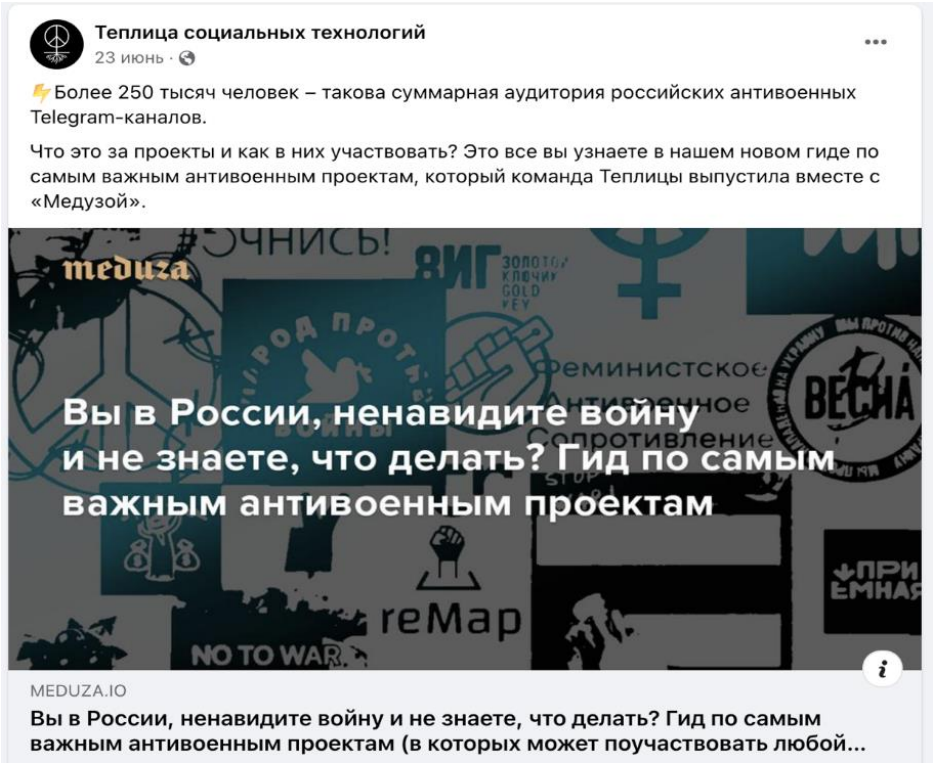
Проекты

Проект «Теплицы» представлен на их сайте te-st.ru, в Facebook, ВК, Twitter и других соцсетях. Аудитория в Facebook — около 20 000. Основная деятельность — проведение обучения и курсов по деятельности НКО, начиная от создания НКО и заканчивая отчётностью по грантам. Упор делается на инновационные цифровые технологии. «Теплица» бесплатно предоставляет решения «Сделай сам» (DIY) для создания сайтов, краудсорсинговых платформ НКО, сбора пожертвований, привлечения IT-шников к работам НКО.



Помимо сообщений технического характера, объявлений об очередных курсах и рассказов об успехах отдельных НКО, «Теплица» распространяет среди своей публики материалы Медиазоны, Медузы, РосКомСвобода, Руси сидящей, Новой газеты.

«Теплица» делится опытом общественных организаций по противодействию российской власти, например, ОВД-Инфо, Комитета гражданского содействия, Студентов против войны, Феминистского антивоенного сопротивления.



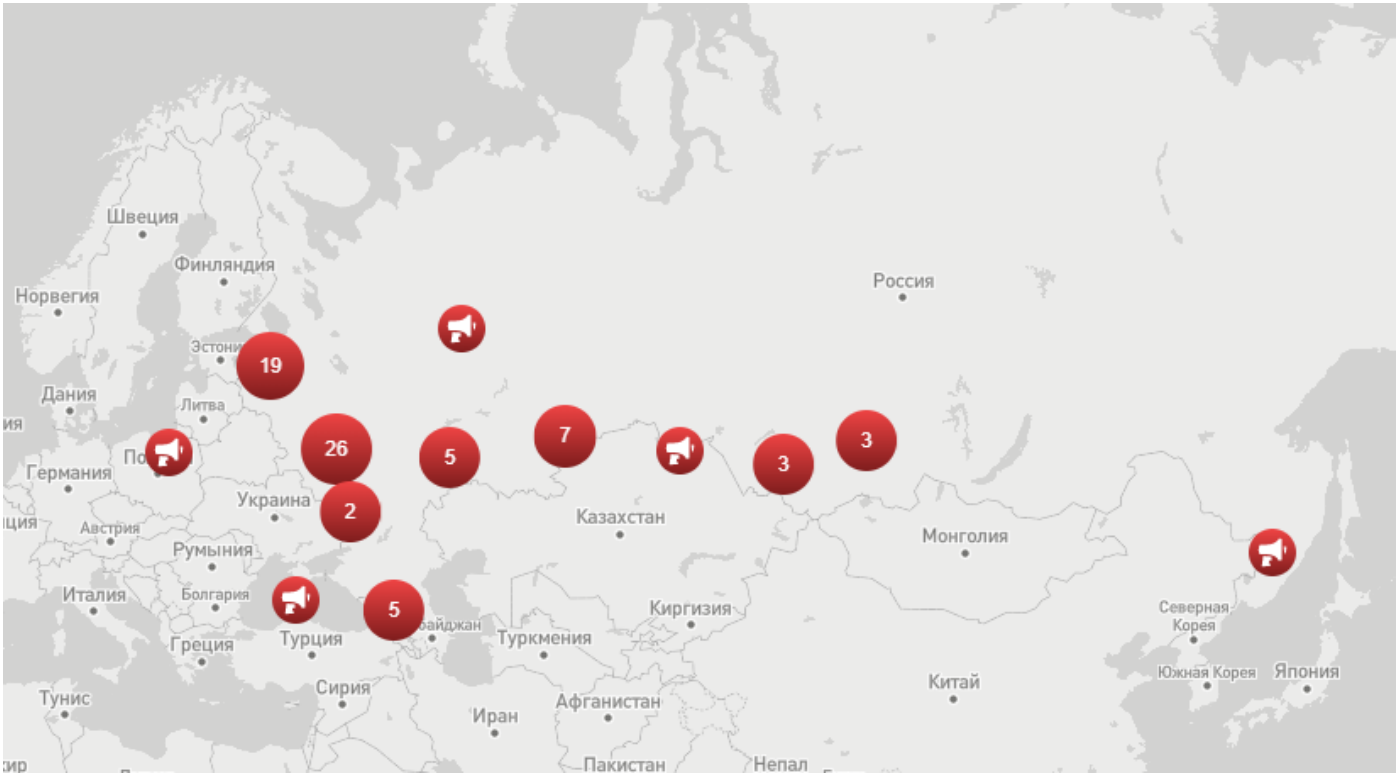
Пример гида по антивоенным протестам.

Учебные курсы по антивоенному сопротивлению.



Как помогать антивоенному движению.

Отдельным примером служит сотрудничество с «Медиа Партизанами», где, кроме списка каналов антивоенного сопротивления, есть и краудмэппинговые проекты.



В статье о «Медиа Партизанах» авторы «Теплицы» хвастаются методами саботажа на территории России: психологическими атаками («Информационная война») через паблики ВК, роботом для телефонных обзвонов («Звонок пробуждения»), библиотекой антивоенного протеста.

Коллектив

- **Сидоренко Алексей** — руководитель проекта. Учился в Варшавском университете, геолог, дизайнер сайтов, экс-редактор проекта «Эхо Рунета» (проект Global Voices Online, финансируемый Институтом открытого общества Дж. Сороса). Проживает в Копенгагене, Дания. В постах на Facebook активно поддерживает ВСУ и антивоенные протесты в России.
- **Бедерсон Всеволод** — ведущий курса, политолог, преподавал в Пермском университете, сотрудничал с Мемориалом и Republic (иноагенты). Проживает в г. Кфар-Сава, Израиль. Аккуратно высказывается в сети, но русофобская направленность прослеживается, поддерживает антивоенный активизм.
- **Баранова Наталья** — контент-директор «Теплицы», журналистка, признана иноагентом, антивоенная активистка, сотрудничала с Новой газетой. Была редактором журнала 7х7 (иноагент). Проживает в г. Москве.
- **Звягинцев Лев** — веб-разработчик, проживает в г. Вильнюсе, Литва. Разрабатывал решения для «Теплицы» и Комитета гражданского содействия (иноагент).
- **Бурдиянов Ион** — веб-разработчик, проживает в г. Орхей, Молдавия.
- **Ломов Владимир** — специалист по видеоконтенту, проживает в г. Вильнюсе, Литва. Автор сотен учебных роликов «Теплицы», в том числе на тему обхода блокировок, сокрытия цифровых улик. Посты на Facebook русофобские, антисоветские, навальнист, голосовал за КПРФ в 2021 г.
- **Боброва Анна** — журналист, автор «Теплицы», проживает в г. Москве. Поддерживает ВСУ. В марте 2022 года продавала свою недвижимость, но информацию о переезде за границу в соцсетях не указывала.
- **Лавриченко Влад** — менеджер «Теплицы», учился в Белорусском Государственном Педагогическом Университете, Европейском Гуманитарном Университете (г. Вильнюс, Литва), Шанинке. Проживает в г. Вильнюсе, Литва. В друзьях на Facebook — белорусские националисты, участники протестов 2020 года в Минске.
- **Ягодин Денис** — директор по инновациям «Теплицы», проживает в г. Санкт-Петербурге. Публикует посты против президента России и СВО.

Международные связи

На сайте «Теплицы» указано, что она является официальным партнёром TechSoup Global Network (г. Сан-Франциско, США) и проводит с ними совместный проект TeploDigital по предоставлению НКО грантов в виде лицензий на платное программное обеспечение ведущих американских производителей программного обеспечения.

TechSoup занимается поддержкой НКО по всему миру, его капитализация в 2016 году составила 30 млн долларов, пакет лицензий программного обеспечения оценивается в 5 млрд долларов[8].

По информации Блумберг, основатель TechSoup миллионер Энтони Пи Ли[9] (68 млн долларов) руководит IT-компанией Роблокс Корпорейшн. Фонд Чарльза Стюарта Мотта (США) с 2013 по 2017 годы выделил грант в 1,2 млн долларов на развитие НКО через TechSoup в России[10]. В 2015 году Минюст признал Фонд нежелательным в России.

Сервис Ushahidi, по информации с официального сайта, финансируется фондами Рокфеллер Фаундейшн и Форд Фаундейшн.

[8] TechSoup собрал 30 млн в 2016 и держит фонд ПО на 5,5 млрд https://te-st.ru/2015/11/27/techsoup-global-tech-donation-platform/

[9] Биография Энтони Пи Ли https://www.marketscreener.com/business-leaders/Anthony-P-Lee-0627DB-E/biography/

[10] Strengthening Institutional Capacity to Provide ICT Support to NGOs in CEE/Russia https://www.mott.org/grants/fundacja-techsoup-strengthening-institutional-capacity-to-provide-ict-support-to-ngos-in-cee-russia-201100026-02/

Учредители

Среди учредителей ООО «СПИРО», которое владеет торговым знаком «Теплицы социальных технологий», примечательна Темичева Елена, которая также являлась учредителем в РОО Содействия Гражданскому Просвещению «Актуальная Социальная Информация» (РОО АСИ).

В РОО АСИ одним из учредителей являлась Тополева-Солдунова Елена, которая учредила АНО Агентство Социальной Информации (АНО АСИ).

Один из учредителей АНО АСИ, Вакуленко Андрей, также был учредителем ООО «Инспектр», которое никакой заметной финансовой деятельности не вело с 2012 по 2018 гг., зато в 2018 году понесло убытки более чем в 200 млн рублей.

Далее по списку учредителей АНО АСИ — Джибладзе Георгий, который также являлся президентом и учредителем АНО «Центр Развития Гражданского Общества и Прав Человека "Демократия и Право"» (АНО Демократия и Право).

Учредитель АНО Демократия и Право Лукашевский Сергей является руководителем АНО «Архив и Мемориальная Квартира А. Д. Сахарова», где один из учредителей — Ковалев Сергей.

Ковалев Сергей учредил «Мемориал», «Российский Мемориал», ООД «Выбор России» и множество других. Через ООД «Выбор России» был коллегой-учредителем Гайдара Егора, Чубайса Анатолия, Рыжкова Владимира, Бурбулиса Геннадия.

При анализе связей учредителей различных НКО и АНО в большом количестве попадаются фирмы-однодневки, в буквальном значении слова существовавшие только один день.

Под одним именем зарегистрированы от двух до десятка фондов, которые борются за демократию в России, судя по их наименованию. Большинство из них находятся на стадии ликвидации либо уже ликвидированы. Однако, с теми же названиями и учредителями созданы новые фонды и общества.

Влияние на IT-сообщество России

«Теплица» ежегодно организовывает хакатоны для IT-шников совместно с Новой газетой (#Прожектор), РосКомСвободой (DemHack) на темы цифрового противодействия российскому государству: обход блокировок, получение денег из-за рубежа и оплата зарубежных ресурсов, сокрытие своей активности в интернете. Мероприятие «Интернет без границ» регулярно проходит в Варшаве, Польша, с участием российских IT-шников.

Хакатон — это IT-мероприятие по совместной командной разработке системы или приложения на заданную тему в ограниченный период времени нон-стоп.

Победителем хакатона Новой газеты #Прожектор2022 стал проект «Голоса пыток», через который можно узнать, кого, где и как пытают в России.

Вовлечение IT-шников идёт через проект Пасека «Теплицы», где студиям и командам разработки предлагается участвовать в развитии НКО.

Проект IT-Волонтёр от «Теплицы» — это фриланс-биржа, где за деньги или на безвозмездной основе НКО могут заказать IT-разработку для себя, медиаподдержку и прочее. На сайте itv.te-st.ru указано, что участников платформы — 9 400, решённых задач — 1 800.

Проект Лейка «Теплицы» предлагает подключить 11 платёжных систем для сбора пожертвований (фандрайзинг), в том числе через криптовалюту.

На страницах социальных сетей и в рамках обучающих курсов «Теплица» предлагает IT-шникам поддержать волонтёрские движения, упоминая антироссийские организации, иноагентов.

Выводы

По сообщениям в прессе, Росстат зафиксировал около 1,8 млн работников в сфере IT в России. Аудиторией «Теплицы» являются десятки тысяч IT-шников.

Отличительная особенность IT-шника — молодость, в России программисты и менеджеры IT-проектов после 40 лет считаются престарелыми с точки зрения кадровых агентств. Основной активный возраст — с 24 до 40 лет. IT-шники по исследованиям социологов хотят приносить пользу обществу, развиваться профессионально и добиваться справедливости.

Мотиваторы IT-шников используют в своих целях проекты, финансируемые через зарубежные фонды, а конкретно — США. На курсах по личностному развитию IT-шникам часто рекомендуют участвовать в волонтёрских проектах, потому что это красиво смотрится в резюме.

Платформы Ushahidi и DIY «Теплицы социальных технологий» в основном используются по назначению для гражданских инициатив, но эффект единения, общности IT-шников позволяет их вовлекать в процессы, направленные на разрушение государственности России.

Причинами слепого следования идеалам, навязываемым пропагандой врага, служат свойственный творческим профессиям инфантилизм, зацикленность в своей области знаний, отсутствие жизненного опыта[11].

[11] Замминистра обороны назвал игру Metal Gear проектом американских спецслужб 20.06.2019 // Интерфакс https://www.interfax.ru/russia/666024

2050 СОНАР

Союз · Россия · Беларусь · Фабрика смыслов · Нарратив · Кооперация · Интеграция · Политэкономия · Идентичность · Будущее · Прогноз · Анализ · Обороноспособность · Наука и техника · Промышленность · Культура · Точки роста

«Научно-исследовательский центр проблем интеграции стран-участниц Евразийского экономического союза "Союзный нарратив 2050"»

Российская Федерация, 143180, Московская область, г. Звенигород, мкр. Пронина, д. 2, офис 12

Директор — Боков Василий Сергеевич. Тел.: 8-916-120-07-08. E-mail: vb@sonar2050.org

Шеф-редактор — Уралов Семён Сергеевич. Тел.: 8-916-215-72-02. E-mail: uralov@sonar2050.org

Глава аналитического бюро — Лизан Иван Юрьевич. Тел.: 8-999-714-12-40. E-mail: lizan@sonar2050.org